

海外市場・人材委員会活動報告
(令和4年度～令和7年度)

令和8年4月



海外市場・人材委員会

【活動報告に際して】

外国人労働者は約 260 万人、受け入れ事業所は 37 万か所を超え、いずれも過去最多です。2027 年 4 月始まる育成就労においては、以前の「まず来てもらおう。例外的に受け入れる。」という色合いから、「外国人材を労働者・生活者として受け入れ、育成・確保し、共生まで含めて制度設計する方針」に変わってきています。それによって、日本語・技術水準が明確化されたことで、外国人労働者にとっての入国のハードルは高くなり、その分受け入れ企業は魅力ある労働環境を提供しなければならなくなります。現時点では、受け入れ上限数を設ける政府の方針と、労働市場と現状との温度差を感じるの否めませんが、今後外国人労働者なしでは語れない日本の労働力不足とは向き合い続けなければならないと考えます。

当委員会では、「えひめプライド」をもって、『海外市場』『人材』をフォーカスし「外国人に選ばれ、共存するえひめ」をテーマに、激変する外国人雇用環境と日本を取り巻く海外情勢に関して、調査・研究してまいりました。

この 4 年間の情報発信や活動が、更に深くなるであろう外国人労働者と地域との共生へのヒントになることを祈念しまして、活動報告をさせていただきます。

令和 8 年 4 月

愛媛経済同友会 海外市場・人材委員会 谷口 裕子

海外市場・人材委員会活動報告【令和 4 年度～令和 7 年度】

【令和 4 年（2022 年）度】

□2022 年 10 月 5 日 大王海運リクルート(株)・大王製紙(株)川之江工場 訪問

- 大王海運リクルートのご協力のもと、同友会から 13 名が参加し、外国人材との共存と海外市場の構造を理解し「ポスト・コロナ」の先にある「新標準」の調査・研究のため、外国人技能実習生の入国直後に、日本語や日本文化、ビジネスマナー、生活習慣を身に着けるための講習施設の見学や、実際に実習生の皆さんと意見交換を行った。
- 環境に配慮した最新鋭の設備を備えた大王製紙川之江工場の工場見学もあわせて実施。



□2022年11月14日 高度外国人セミナー パブリックビューイング

○愛媛大学国際連携推進機構・留学生就職促進プログラム推進室、日本貿易振興機構（ジェトロ）愛媛貿易情報センターが主催する、高度外国人材セミナー（オンライン開催）に委員会メンバーで参加。セミナーでは、ジェトロの高度外国人材推進コーディネーターから、ダイバーシティ経営やグローバル人材採用に関する情報提供があり、将来的に外国人材を雇用する具体的なイメージを持つ機会となった。

□2023年2月1日～5日 タイ王国 海外視察研修

○「ポスト・コロナ」を見据えた新興国市場の実態を調査・研究することを目的に、日本大使館での意見交換や、タイに県内から進出している企業訪問を実施。

【参加者名簿】

	氏名	会社名	役職名
委員長	谷口 裕子	(株)円クリエーション	代表取締役
副委員長	権名津 隆治	(株)明朗社	代表取締役社長
副委員長	西村 直樹	(株)西村商事	代表取締役社長
副委員長	山本 修平	(有)ミッシェル・グラムール	代表取締役
	井川 直樹	愛媛パッケージ(株)	代表取締役
	門屋 光彦	(株)門屋組	代表取締役社長
	河上 洋右	双輝汽船(株)	代表取締役社長
	武内 英治	山陽物産(株)	代表取締役
	深川 直美	(株)伊藤開発	代表取締役
	正岡 尚起	上田消防建設(株)松山店	代表取締役社長
	水口 洋子	(有)コンシェルジュ	代表取締役
	上野 誠	(有)コンシェルジュ	取締役
事務局	山口 英治	愛媛経済同友会事務局	事務局次長

【訪問先等】

	都市名	現地時間	スケジュール
2月1日 (水)	松山空港	07:30	松山空港より空路、羽田空港へ
	羽田空港	08:50	着後、国際線ターミナルへ
	羽田空港	11:00	羽田空港より全日空847便にてバンコクへ

	バンコク	16 : 15	<p>着後、専用車にてホテルへ (手配関係)</p> <p>ミャンマー&ワールドワイドサービス(株) 代表取締役 エイプリル 氏</p> <p>ル・メリディアン バンコク (泊)</p>
2月2日 (木)	バンコク	10 : 00	<p>一般社団法人 海外産業人材育成協会 バンコク事務所 次長 濃野 承次 氏</p>  
		13 : 00	<p>バンコク市内視察 (山陽物産様 取引先)</p> <p>THE FEDERATION OF THAI INDUSTRIES DIRECTOR AND DEPUTY SECRETARY GENERAL (SETH INTERTRADE) Sorakit Manbuphachat 氏</p> <p>SETH INTERTRADE GENERAL MANAGER Surasak Phanvilai 氏</p> <ul style="list-style-type: none"> ・サイアム高島屋 MANAGING DIRECTOR 奥森 淳誌 氏 ・サイアム パラゴン ・セントラルワールド TOPS (スーパー) 

			 <p>ル・メリディアン バンコク (泊)</p>
<p>2月3日 (金)</p>	<p>ラヨーン</p>	<p>10 : 00</p>	<p>GOON factory in Rayong(大王製紙様) エリエールインターナショナル (タイランド) PRESIDENT 竹島 雅彦氏 ADMINISTRATIVE DIRECTOR 小島 武士 氏 FACTORY MANAGER 宮内 正史 氏</p>  

	バンコク	16 : 00	<p>JETRO バンコク事務所 訪問</p> <p>SENIOR INVESTMENT ADVISOR 高谷 浩一 氏</p>  <p>ル・メリディアン バンコク (泊)</p>
2月4日 (土)	バンコク	17 : 00	<p>在タイ王国日本国大使館</p> <p>在タイ王国日本大使 梨田 和也 氏</p> <p>二等書記官 金城 信彦 氏</p> <p>伊予銀行 国際部 尾崎 政洋 氏</p> <p>(TOYO BUSINESS SERVICE PROJECT MANAGER)</p> <p>UFM FUJI SUPER</p> <p>DEPUTYMANAGING DIRECTOR 城戸 泰明 氏</p> 
		22 : 50	<p>バンコクより全日空850便にて帰国の途へ</p>
2月5日 (日)	羽田空港	06 : 30	着後、国内線ターミナルへ
	羽田空港	09 : 30	羽田空港より空路、松山空港へ
	松山空港	11 : 05	着後、解散

【令和5年（2023年）度】

□2023年11月27日～12月1日 フィリピン共和国海外視察研修

○フィリピンから人材を送り出している現地企業や、タイに県内から進出している企業の訪問、また日本大使館での意見交換などを実施。

【参加者名簿】

	氏名	会社名	役職名
委員長	谷口 裕子	(株)円クリエーション	代表取締役
副委員長	尾崎 誠貴	大王海運リクルート(株)	代表取締役
副委員長	西村 直樹	(株)西村商事	代表取締役社長
副委員長	山本 修平	(有)ミッシェル・GRAMOUR	代表取締役
	井川 幸次郎	四国紙販売(株)	代表取締役副社長
	岩村 敬士	(株)ビストロプラス	代表取締役
	河上 洋右	双輝汽船(株)	代表取締役社長
	重松 栄治	(株)いよぎん地域経済研究センター	代表取締役会長
	白形 哲典	(株)いよぎん地域経済研究センター	コンサルティング部主任研究員
	畑中 貴博	(株)ほけんラボ	代表取締役
	深川 直美	(株)伊藤開発	代表取締役
	水口 洋子	(有)コンシェルジュ	代表取締役
事務局	山口 英治	愛媛経済同友会	事務局次長

【訪問先等】

	都市名	現地時間	スケジュール
11月27日 (水)	松山空港 羽田空港	19:45 21:10	松山空港より空路、羽田空港へ 着後、国際線ターミナルへ
11月28日 (木)	羽田空港 マニラ	01:40 05:50 11:00	羽田空港よりフィリピン航空423便にてマニラへ 着後、専用車にてホテルへ(ニュー コースト ホテル マニラ) 日本大使館 訪問 特命全権大使 越川和彦氏 美須賀海運株式会社 代表取締役社長 岩井正実氏 " 専務取締役 船舶管理本部長 曾根靖弘氏



13 : 30

美須賀海運株式会社マニラ事務所 訪問

美須賀海運株式会社 代表取締役社長 岩井正実氏

MISUGA MANAGEMENT SERVICE, INC. President 岡島啓太氏



15 : 00

MAGSAYSAY GLOBAL SERVICES, INC. 訪問

President PATRICK HO MAXWELL 氏

Director MARLON R. RONO 氏

経営企画室 特別顧問 田畑正己氏

			 <p data-bbox="699 1059 1177 1093">ニュー コースト ホテル マニラ (泊)</p>
<p data-bbox="204 1160 325 1238">11月29日 (金)</p>	<p data-bbox="357 1160 437 1193">マニラ</p>	<p data-bbox="549 1160 628 1193">10 : 00</p>	<p data-bbox="699 1160 1193 1238">JETRO マニラ事務所 訪問 INVESTMENT & EPA ADVISOR 葛原伯史氏</p> 

11 : 00

アジア開発銀行 訪問

Alternate Executive Director for Japan
Board of Directors (日本理事代理) 高橋慶子氏



15 : 00

MULTI-ORIENT MANPOWER & MANEGEMENT
SERVICES, INC. 訪問

CEO ANTONIO S. HERRERA 氏



ニュー コースト ホテル マニラ (泊)

11月30日 (木)	マニラ	19:05	マニラよりフィリピン航空424便にて帰国の途へ
12月1日 (金)	羽田空港	00:10	着後、ザ ロイヤルパークホテル東京羽田 (泊)
	羽田空港	09:25	国内線ターミナルへ 羽田空港より空路、松山空港へ
	松山空港	11:00	着後、解散

□2024年2月26日 外国人技能実習制度の見直しに向けた

外国人労働者を囲む意見交換会

○外国人技能実習制度の見直しが議論され、外国人の転籍緩和などが焦点となっている。このままでは、魅力のない企業・地域から外国人材が流出する恐れがある。生産年齢人口の減少に伴う労働力不足を補うためには、外国人材の活用・流出防止は喫緊の課題であり、企業・地域ともに対策を講じる必要があると考え、現行の技能実習制度と新制度への理解を深めるとともに、実際に県内で働いている外国人の生の声を聞き、外国人材に働き続けてもらえる魅力的な地域・企業とは何か、考えを深めるグループ単位での意見交換会を同友会から27名、外国人11名が参加して開催。また、意見交換会後には、軽食を取りながら交流会も実施。



【令和6年（2024年）度】

□2024年11月17日～11月19日 大韓民国海外視察研修

○外国人労働者が日本ではなく韓国を選んでいることの調査や、またIT企業が集まり今韓国で注目されている地域の視察を実施。

【参加者名簿】

	氏名	会社名	役職名
委員長	谷口 裕子	(株)円クリエーション	代表取締役
副委員長	岡部 純二	(株)クロス・サービス	代表取締役社長
	西村 直樹	(株)西村商事	代表取締役社長
	山本 修平	(有)ミッシェル・グラムール	代表取締役
	今城 靖浩	松山容器(株)	代表取締役社長
	門屋 光彦	(株)門屋組	代表取締役社長
	黒田 尚樹	(株)ビケン	代表取締役
	佐々木 泉	(株)佐々木組	常務取締役
	深川 直美	(株)伊藤開発	代表取締役
	水口 洋子	(有)コンシェルジュ	代表取締役
	向井 淳一	向井淳一税理士事務所	代表
	矢野 一成	(株)いよぎん地域経済研究センター	代表取締役社長
	永瀬 勝太郎	(株)ナガセ	代表取締役
	丸山 武	(有)マル	代表取締役
	山口 英治	愛媛経済同友会	事務局次長

【訪問先等】

	都市名	現地時間	スケジュール
11月17日 (日)	松山空港 仁川空港	09:40 11:15	松山空港よりチェジュ航空1772便にて空路、仁川空港へ着後、専用車にてホテルへ ロッテホテル ソウル (泊)
11月18日 (月)	ソウル	07:40 09:00	高陽市(コヤンシ)へ 高陽産業振興院 訪問 社長 ハン ドンギョン 氏



10 : 00 高陽スマートシティ支援センター視察



11 : 00 高陽アクア特殊撮影スタジオ視察



		<p>12 : 00</p>	<p>高陽ドローンアンカーセンター視察</p> 
		<p>15 : 00</p>	<p>韓国女性経済人協会 訪問 副会長 パク・チャンスク氏</p>  
		<p>18:00</p>	<p>ロッテホテル ソウル (泊)</p>
<p>11月19日 (火)</p>	<p>ソウル</p>	<p>9:00</p>	<p>ホテル出発</p>
		<p>13:05</p>	<p>ソウルよりチェジュ航空 1703 便にて帰国の途へ</p>
		<p>14:40</p>	<p>松山着</p>

【令和7年（2025年）度】

□2025年9月15日～9月21日 海外市場・人材委員会、スポーツ振興委員会

ロサンゼルス視察研修

○海外市場・人材委員会とスポーツ振興委員会が共催で、アメリカの経済事情や、エンターテインメントスポーツの可能性について、生の情報を得ることを目的とし、現地企業訪問や、ロサンゼルスドジャースの試合観戦、アリーナ等の視察を実施。

○期間：令和7年9月15日から9月21日

【参加者】

	区分	氏名	会社名	役職名
1	海外市場・人材委員会 委員長	谷口 裕子	(株)円クリエーション	代表取締役
2	スポーツ振興委員会 委員長	近藤 譲治	コムシス(株)	代表取締役
3	副代表幹事	小泉 啓典	東昇技建(株)	代表取締役
4	海外市場・人材委員会 副委員長	西村 直樹	(株)西村商事	代表取締役社長
5		井上 貴博	(有)アポトライ	代表取締役
6		今城 靖浩	松山容器(株)	代表取締役社長
7		門屋 光彦	(株)門屋組	代表取締役社長
8		河上 洋右	双輝汽船(株)	代表取締役社長
9		黒田 尚樹	(株)ビケン	代表取締役
10		畑中 貴博	(株)ウィンライフ	宇和島支店 支店長
11		兵頭 寛昭	大進建設(株)	代表取締役社長
12		正岡 尚起	上田消防建設(株)松山店	代表取締役社長
13		宮瀬 美香	(株)ペルルブラン	代表取締役

【訪問先等】

	都市名	現地時間	スケジュール
9月15日 (月)	松山空港 羽田空港	16:35 21:05	松山空港より全日空596便にて空路、羽田空港へ 羽田空港より全日空126便にて空路、ロサンゼルス空港へ

	ロサンゼルス空港	15:35	<p>一日付変更線通過</p> <p>着後、専用車にてホテルへ</p> <p>ウェスティン・ボナヴェンチャー・ホテル&スイート（泊）</p>
9月16日 （火）	ロサンゼルス	09:00 15:00 15:30 19:10	<p>ロサンゼルス視察（ミヤコホテル前、ハリウッド）</p> <p>ドジャースタジアム着</p> <p>ドジャースタジアム プレゲームツアー</p> <p>試合開始（ドジャース VS フィリーズ）</p>    <p>ウェスティン・ボナヴェンチャー・ホテル&スイート（泊）</p>
9月17日 （水）	ロサンゼルス	11:00	<p>JETRO ロサンゼルス事務所 訪問</p>  



14 : 30

ロサンゼルス・メモリアルコロシウム プライベートツアー
クリプト・ドットコム・アリーナ 外観視察



ウェスティン・ボナヴェンチャー・ホテル&スイート (泊)


9月18日
(木)

9 : 30

Waymo (自動運転タクシー) 乗車体験



		<p>10 : 00</p> <p>午後</p>	<p>在ロサンゼルス日本領事館 訪問</p>  <p>オリックス社/オープンハウス社 米国不動産事情 視察</p> 
<p>9月19日 (金)</p>		<p>13 : 30</p>	<p>SoFi スタジアム プライベートツアー</p> 

			
		21 : 00	ロサンゼルス空港へ
9月20日 (土)	ロサンゼルス空港	00 : 50	ロサンゼルス空港より全日空 105 便にて空路、羽田空港へ
9月19日 (金)	羽田空港 松山空港	07 : 25 08 : 50	羽田空港より全日空 583 便にて空路、松山空港へ 松山空港着

□2026年4月6日 最新の育成就労制度セミナーと外国人労働者を困む意見交換会

○わが国では、発展途上国に対し技術の移転を目的として 1993 年より外国人技能実習制度が創設され、2019 年に特定技能の制度が追加されるなど、かたちを変えながら施行されてきた。2027 年 4 月よりはじまる新制度では、技能実習制度から育成就労制度と名前を変え、受け入れ企業の転籍が緩和されるなど、魅力のない企業、地域から外国人材が流出する恐れがある。最新の育成就労制度について学ぶセミナーと、外国人材の愛媛県外転出を押しとどめるとともに、外国人材にとって働き続けてもらう魅力的な職場とはどのようなものなのかを考える意見交換会を同友会から 22 名、外国人が 12 名参加して開催。また、意見交換会後には、交流会も実施。



海外市場・人材委員会

区分	氏名	会社名	役職名
委員長	谷口 裕子	(株)円クリエーション	代表取締役
副委員長	岡部 純二	(株)クロス・サービス	代表取締役社長
〃	尾崎 誠貴	グローバル エッジ キャリアーズ(株)	代表取締役
〃	権名津 隆治	(株)明朗社	代表取締役社長
〃	西村 直樹	(株)西村商事	代表取締役社長
〃	山本 修平	(有)ミッシェル・GRAMOUR	代表取締役
委員	相原 輝夫	(株)ファインデックス	代表取締役社長
〃	井川 高幸	四国紙販売(株)	代表取締役会長
〃	井川 俊高	大王製紙(株)	特別顧問
〃	井川 直樹	愛媛パッケージ(株)	代表取締役
〃	池田 啓吾	(株)ビルド商会	代表取締役社長
〃	石橋 貞人	マルト(株)	代表取締役社長
〃	井関 学	(株)ハウスメイトパートナーズ	取締役 副社長執行役員
〃	井上 貴博	(有)アポトライ	代表取締役
〃	今城 靖浩	松山容器(株)	代表取締役社長
〃	岩村 敬士	(株)ビストロプラス	代表取締役
〃	上田 英樹	梅美人酒造(株)	代表取締役社長
〃	植西 剛大	(株)植西運送	常務取締役
〃	内田 裕太郎	(株)キャンプネット	代表取締役
〃	宇都宮 健吾	(株)ユースайд	代表取締役
〃	宇都宮 弘佳	(株)丸三	代表取締役
〃	戎 潤	アルスターオート(株)	代表取締役
〃	大塚 容生	コンピューターシステム(株)	代表取締役専務
〃	奥田 賢司	(株)宮田建設	代表取締役
〃	小野 正人	(株)ユキ	代表取締役社長
〃	尾山 陽一郎	(株)アートアイデア	代表取締役社長
〃	門屋 光彦	(株)門屋組	代表取締役社長
〃	河上 洋右	双輝汽船(株)	代表取締役社長
〃	河上 亮一	(株)河上工務店	代表取締役

委員	菊池 泰行	堀田建設(株)	代表取締役社長
〃	木本 幸治	グローバルアイディアル(株) 松山オフィス	
〃	久徳 壮一郎	(株)アクティブモア	代表取締役
〃	木和田 権一	(株)宇和島プロジェクト	代表取締役社長
〃	櫛部 邦寛	日新工業(株)	代表取締役会長
〃	久保 安正	(株)久保組	代表取締役社長
〃	黒田 尚樹	(株)ビケン	代表取締役
〃	小池 正照	(株)カネシロ	代表取締役
〃	小泉 啓典	東昇技建(株)	代表取締役
〃	佐伯 幸三	(株)ACIA	代表取締役
〃	酒井 宏	ニッシン・グルメビーフ(株)	代表取締役社長
〃	佐々木 泉	(株)佐々木組	常務取締役
〃	上甲 盛一	(株)S' chatz Japan	代表取締役会長
〃	白木 秀典	いよせき(株)	代表取締役社長
〃	田中 エリナ	(株)コトナレ	代表取締役
〃	佃 浩三	(株)TM トラベル	代表取締役
〃	鳥井 綾乃	松山興産(株)	代表取締役
〃	長岡 宏治	スマリンウッドピース(株)	代表取締役社長
〃	永瀬 勝大郎	(株)ナガセ	代表取締役
〃	二宮 正行	(株)二宮工務店	代表取締役
〃	野中 信辰	(有)野中石材工業	代表取締役社長
〃	畑中 貴博	(株)ウィンライフ	宇和島支店 支店長
〃	浜田 剛一	(株)浜田工業	代表取締役
〃	深川 直美	(株)伊藤開発	代表取締役
〃	福井 琴樹	愛媛県商工会議所連合会	専務理事
〃	正岡 尚起	上田消防建設(株)松山店	代表取締役社長
〃	増田 かおり	(株)マミーズファミリー	代表取締役
〃	松末 繁治	鶴崎商事(株)	代表取締役
〃	松本 陵志	フジケンエンジニアリング(株)	代表取締役社長
〃	三浦 秀之	(株)エムジーエム不動産パートナー	代表取締役
〃	水口 洋子	(有)コンシェルジュ	代表取締役
〃	三宅 文雄	川之江港湾運送(株)	代表取締役会長

委員	宮瀬 美香	(株)ペルルブラン	代表取締役
〃	宮田 博樹	理研巧業(株)	取締役会長
〃	宮本 敬治	(株)瀬戸内しまなみリーディング	代表取締役社長
〃	向井 淳一	向井淳一税理士事務所	代表
〃	村井 重美	(株)松南園	取締役会長
〃	村上 雅浩	(株)村上鉄工所	代表取締役社長
〃	森 源二郎	四国糧油(株)	代表取締役
〃	矢野 一成	(株)いよぎん地域経済研究センター	代表取締役社長
〃	矢野 達夫	ペガサス運輸(株)	代表取締役社長
〃	山内 幸司	(株)テクニカル	代表取締役
〃	山内 由紀	日幸化学工業(株)	総務安全環境部長
〃	山田 哲	(株)ジェイ・トップ	代表取締役社長
〃	吉永 英人	四国医療サービス(株)	代表取締役社長